

## 用愛與專業陪伴 支持偏鄉校長築夢踏實

(文/ 國中小組陳麗香)

為幫助偏鄉校長精進校務經營與管理，國教署自 106 年起委託國立政治大學湯志民教授主持，推動「校長及行政支援」計畫，邀請具有豐富行政經驗的學校校長與教育行政專家擔任諮詢委員，迄今已邁入第 5 年。110 年以偏遠地區學校的初任及轉任校長及其行政團隊為優先服務對象，共計 20 縣市、102 所學校參與此項計畫。

國教署說明，「校長及行政支援計畫」是以校長為主體對象的實務性計畫，提供每一所參與計畫的學校校長每學期有 4 次諮詢機會，校長與所屬團隊可依據學校或自身行政議題需求，就學校行政運作、12 年國教、校長知能、行政人力、師資規劃、校園空間設計、危機與災害處理及其他學校行政與經營等議題，透過計畫媒合協助學校解決該議題的委員，陪伴學校共同面對治校困境，尋求解決問題的方法。

以 108-109 年度而言，參與學校有 102 校，2 年計畫服務高達 8 千多人次，可由參與校長的回饋內容看見委員對學校的問題，不僅能給予許多實務建議並提供解決方式，更協助引介相關資源，陪伴學校走過解決師資困境、改善環境設施、學校特色行銷等議題，讓校長們得到實用的經驗，持續為學生創造更優質學習環境努力。誠如臺中市永安國小李永烈校長所說：「計畫完全以校長為主體，建構校長辦學の後盾。」

國教署表示，本計畫未來仍將持續扮演支持校長、行政同仁或學校教師的外部力量，讓更多元的想法、資源能進入學校，激盪出最佳的解決策略，透過學校成員共同努力，實踐校長與學校團隊追求的教育夢想。