

## 新世紀校長高峰論壇 分享「好校長」經驗

(文 / 署長室劉玉龍；圖 / 秘書室張樹林提供)

103 學年度全國高中職校長會議北區會議於 8 月 19、20 日在新竹高商舉辦，安排在第二天的「新世紀校長高峰論壇」由吳清山署長主持，邀請國立政治大學教育學院湯志民院長、淡水商工張添洲校長、豐原高商李述蘭校長、文華高中薛光豐校長、東莞臺商子弟學校陳金粧校長和達德商工許維純校長等 6 位與談引言人，希望透過論壇分享經驗、交流意見，和與會全體校長產生共鳴，並作為提供後續教育政策規劃參考。



會議開始先播放一段「校長好讚」VCR，要讓好校長看得見，要為所有的校長加油打氣，鼓舞校長引領全校師生迎接十二年國民基本教育改革，朝教學能活化，讓孩子能適性發展，達到成就每一個孩子的目標，署長特別強調：「校長好讚，臺灣教育一定讚！」

湯院長首先發言說：「現在當校長都很辛苦！」因為社會上對校長期望很大，十二年國教是臺灣教育史上第二波大改革，學校辦學要創新，舉了數個故事說明，指出當校長要能不卑不亢，有為有守，在行政上「人和」很重要，能人和，工作就能順利，辦學就更能有成就。署長讚同說：「好校長要人和，要有所堅持，也要有抗壓性，要很會講故事。」

張添洲校長表示，每天要能運動，有好體力才能做好行政工作，因此鼓勵行政同仁，以小米機成功經驗分享，強調整合資源、迅速回覆消費者的需求、明確願景。署長強調好校長要有良好溝通能力，也進一步說堅持運動習慣的重要，照顧好身體健康，愛拚才會贏。

許維純校長說自己很幸運，學校董事會單純，有較大的空間可以發揮；學校老師能同心協力，我可以在對的時間、場合不斷宣導，凝聚全體共識，發揚志工精神，讓全校師生願意奉獻社會服務孤苦老弱，培養愛心，向善向上的提升，讓校園文化有良善循環的力量，期許做對的事，讓學生盡心學習；家長就會放心送孩子到學校來。

陳金粧校長分享在大陸辦學的情形，有心要辦好東莞的臺商學校，常常鼓舞第一所臺商學校的好伙伴，要有品質當櫥窗，展現臺灣高品質的教育，要將臺灣打拚的精神帶入校園，以形成正向的力量。目前全球化、國際化已是一個趨勢，如果自己進步慢，相對的就是在退步，所以不能不加快腳步。

薛光豐校長說我們都當過學生，以學生角度仰望老師怎麼對待我們；也當過老師，希望行政如何協助我們。今天大家當校長，希望莫忘初衷，對人寬一點；對事要嚴謹一些。在一個行政經營裡，孩子應該是我們工作的重心。教育要透過包裝，如糖衣，不是要給糖吃，是裡面的藥。行政要能幫助老師和學生，將教育辦好。好校長要在細小枝節上計較，才能帶好行政團隊，辦好校務。署長以「心存善念、待人寬厚、持續學習、放大格局」16字為薛校長的分享作結。

李述藺校長當校長 24 年，即將退休。他說每天都視為第一天當校長，兢兢業業，只要有強烈企圖心，心就不會疲倦；身體就不累。用心，念茲在茲學校的每一件事，當成自己的事，仔細想，以做好一件事。最後，營造校園的溫馨氣氛很重要。朋友是可以選擇的，同事卻是不能挑選的，所以同仁相處要和樂，校長可以帶領團隊一起合作，創造優質校園文化。

署長說學校裡的大事小事都校長的事，校長不是萬能，但是不能「不能」！我們要讓孩子懂得感恩，知所回饋，校長辦學要用心，要讓學生未來更有競爭力，可以有光明的未來。